

Pourquoi et comment numériser l'activité Anatomie et Cytologie Pathologiques (ACP)?



Sommaire

1

Présentation de l'ANAP

2

Publication de l'ANAP : pourquoi et comment numériser l'activité ACP?

3

Pourquoi numériser l'activité ACP?

4

Comment numériser l'activité ACP?

5

Accompagnement de la numérisation de l'ACP

6

Lancement de la communauté de pratique « numérisation de l'ACP »

Présentation de l'ANAP

L'Anap . L'agence nationale de la Performance sanitaire et médico-sociale.

Site : <https://anap.fr/s/>

Une Agence nationale créée en 2009

Rattachée au Ministère de la Santé avec un Conseil d'administration paritaire entre les représentants des administrations centrales et les Fédérations du secteur

Une agence d'expertise et de conseil publique par et pour les professionnels, sans rôle de régulation ni de contrôle

Notre mission . soutenir, outiller et accompagner les établissements sanitaires et médico-sociaux dans l'amélioration de leur performance dans toutes ses dimensions

Notre offre d'accompagnement

Une offre globale pour accompagner concrètement les professionnels et leur faire gagner du temps



Produire des contenus opérationnels

Être en phase avec les nouveaux usages et besoins des professionnels avec des publications et outils :

- / Synthétiques
- / Opérationnels
- / Techniques



Mettre en réseau

Rassembler des professionnels de la santé autour d'outils d'échange et de partage pour trouver, ensemble, des solutions concrètes à des problèmes du quotidien :

- / Les réseaux d'experts
- / Les communautés de pratiques



Intervenir sur le terrain

Accompagner les professionnels de santé dans la mise en œuvre de leurs projets de performance avec :

- / Les experts de l'ANAP
- / Les experts du réseau ANAP
- / Des consultants externes

Notre organisation

— Des pôles d'expertises métiers dédiés aux différents volets de la Performance



Usages du numérique



Prises en charge : filières de soins, organisation du séjour, plateaux techniques



Investissement, logistique et développement durable



Economie, ingénierie financière, usages de l'IA et des DATA



Parcours sanitaires et médico-sociaux



Ressources humaines

CHAPITRE 2

Publication de l'ANAP : pourquoi et comment numériser l'activité ACP?

Guide pratique : comprendre et déployer la pathologie numérique



Pourquoi numériser l'activité ACP ?

Permettre à tous les acteurs impliqués de saisir le sujet

- **Chiffres clés de la numérisation des lames** - Enquête nationale ANAP / CNPath
- **Concepts fondamentaux** : définition & contexte
- **La transition numérique à l'international**
- **Avantages** : performance, attractivité, réponse territoriale



Comment numériser l'activité ACP ?

Se lancer dans un projet de numérisation en impliquant les parties prenantes

- **Prérequis** : équipements & techniques
- **Evolution du workflow**
- **Recommandations** : pathologie numérique en routine et télépathologie
- **Listing des principaux fournisseurs**



Pourquoi numériser l'activité ACP?

Pourquoi passer le cap du numérique ?

— Une discipline en retard sur la numérisation

- L'ACP, une discipline peu numérisée par rapport à d'autres spécialités médicales de diagnostic (radiologie, biologie).

— Les médecins pathologistes, une ressource rare

1672
MÉDECINS ACP

ÂGE MOYEN
50 ANS

PLUS DU QUART
DES MÉDECINS ACP
a au moins
60 ANS

Source : Données statistiques publiques en santé et social - Chiffres 2020

21 %
DE POSTES
MÉDICAUX ACP
sont vacants.

50 %
DES LABORATOIRES
ont 1 poste vacant
en moyenne.

Source : Enquête réalisée pour l'ANAP et le CNPath à partir des données recueillies auprès de 64 laboratoires répondants - 2^e trimestre 2022

— Une hyperspécialisation et des diagnostics complexes toujours plus nombreux

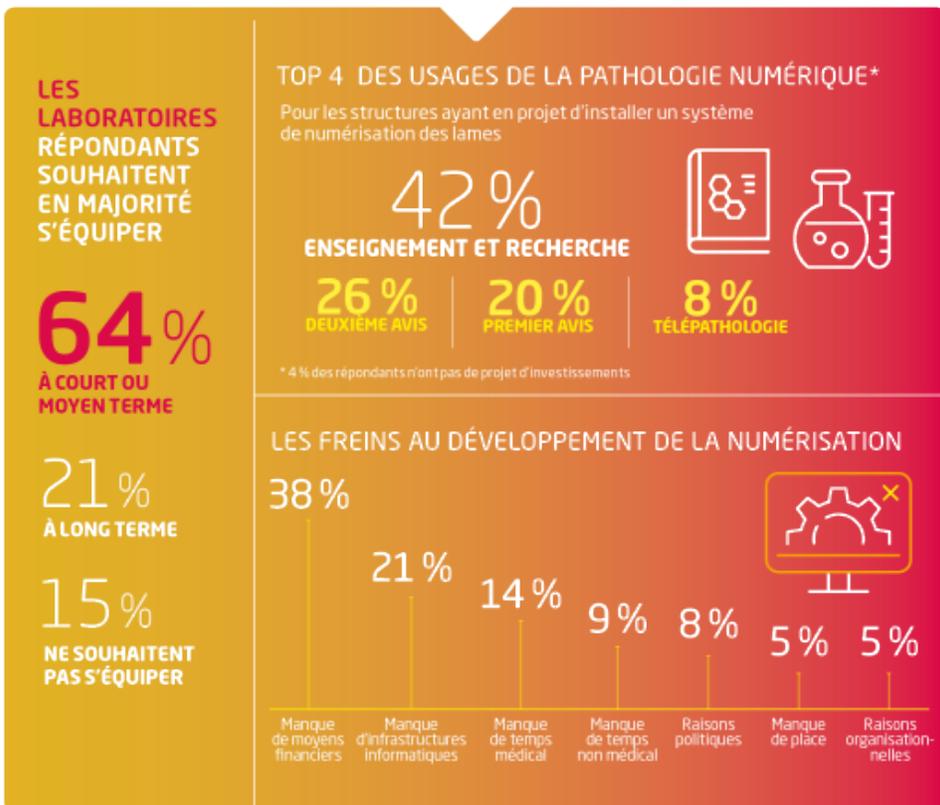


— Une transition numérique enclenchée à l'échelle mondiale

— Numérisation et intelligences artificielles : des technologies matures

Chiffres clés : enquête nationale ANAP / CNPATH*

LABORATOIRES NON ÉQUIPÉS



(* Enquête nationale Anap/CNPath réalisée auprès de 64 laboratoires (dont 73 % d'établissements publics) sur 250 structures interrogées 2e trimestre 2022

LABORATOIRES ÉQUIPÉS

UN TAUX DE SATISFACTION TRÈS POSITIF

42%

DES LABORATOIRES RÉPONDANTS sont équipés en système de numérisation des lames

100%

DES LABORATOIRES sont satisfaits de leur système de numérisation des lames

UNE UTILISATION ENCORE FAIBLE DE LA NUMÉRISATION EN ROUTINE

PRÈS DES **3/4**

des laboratoires utilisent partiellement la numérisation des lames

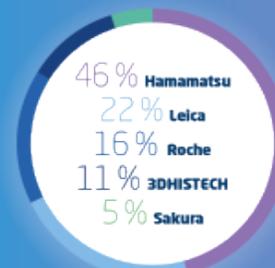
PRÈS DE LA **MOITIÉ** des laboratoires équipés (45 %) numérisent seulement 10 lames/j

UN STOCKAGE DES DONNÉES MAJORITAIREMENT EN LOCAL POUR

95%

DES LABORATOIRES

PRINCIPAUX FOURNISSEURS DE SCANNERS DE LAMES



TOP 4 DES USAGES DE LA PATHOLOGIE NUMÉRIQUE

41%
ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE

24%
PREMIER AVIS

18%
TÉLÉPATHOLOGIE

18%
DEUXIÈME AVIS

PRINCIPALES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES EN PATHOLOGIE NUMÉRIQUE

Qualité de la lame numérisée	31%
Zones de flou	15%
Ressources informatiques peu adaptées	15%
Tissu non détecté	15%
Code 2D non reconnu	8%
Focus lors de l'analyse	8%
Durée d'acquisition des lames numérisées	4%
Problème de scanner	4%

La numérisation de l'ACP : des gains de performance pour les laboratoires

UNE MEILLEURE PERFORMANCE INTERNE

- Sécurisation du circuit des lames
- Meilleure efficacité d'analyse
- Optimisation du tri des lames : archivage

UN SERVICE PLUS ATTRACTIF

- Améliorer les conditions de travail
- Collaboration accrue
- Accès renforcé à l'expertise et aux outils de diagnostic
- Amélioration des conditions d'enseignement
- Développement des perspectives de recherche

UNE RÉPONSE TERRITORIALE

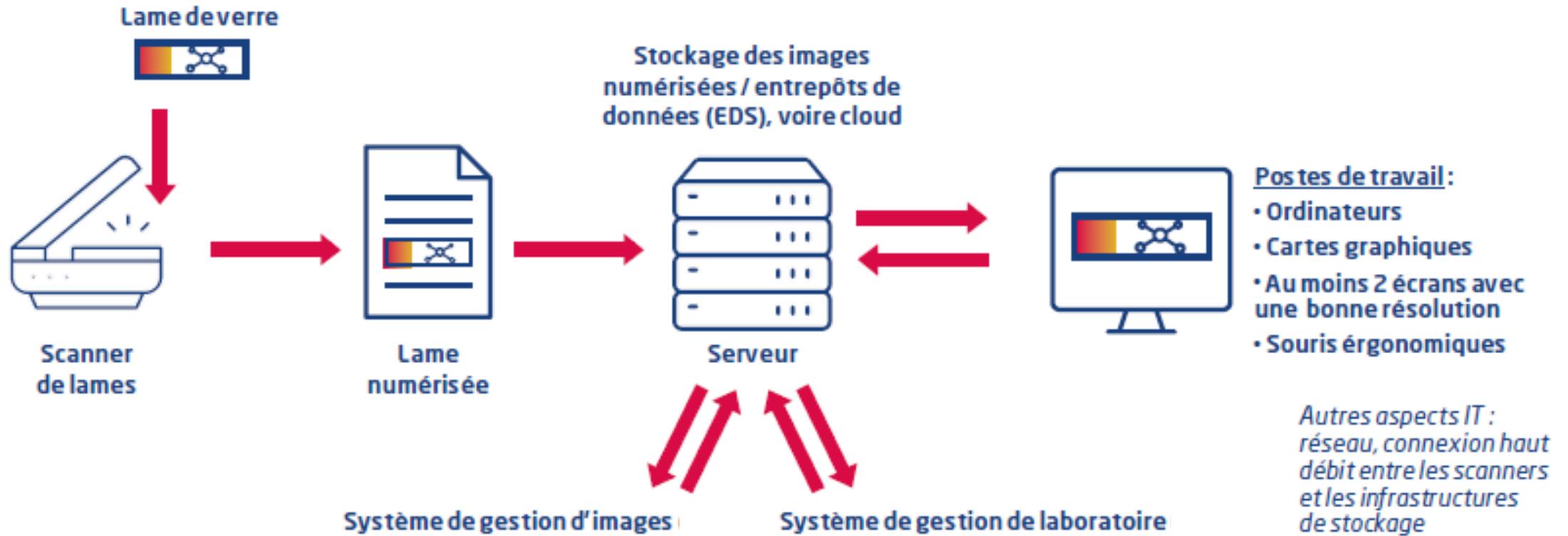
- Fiabilité d'interprétation et réponse face à la pénurie avec la mise en place de la télépathologie
- Performance organisationnelle pour les structures multisites

UNE PERSPECTIVE DE CHANGEMENT DE PARADIGME SUR L'ARCHIVAGE

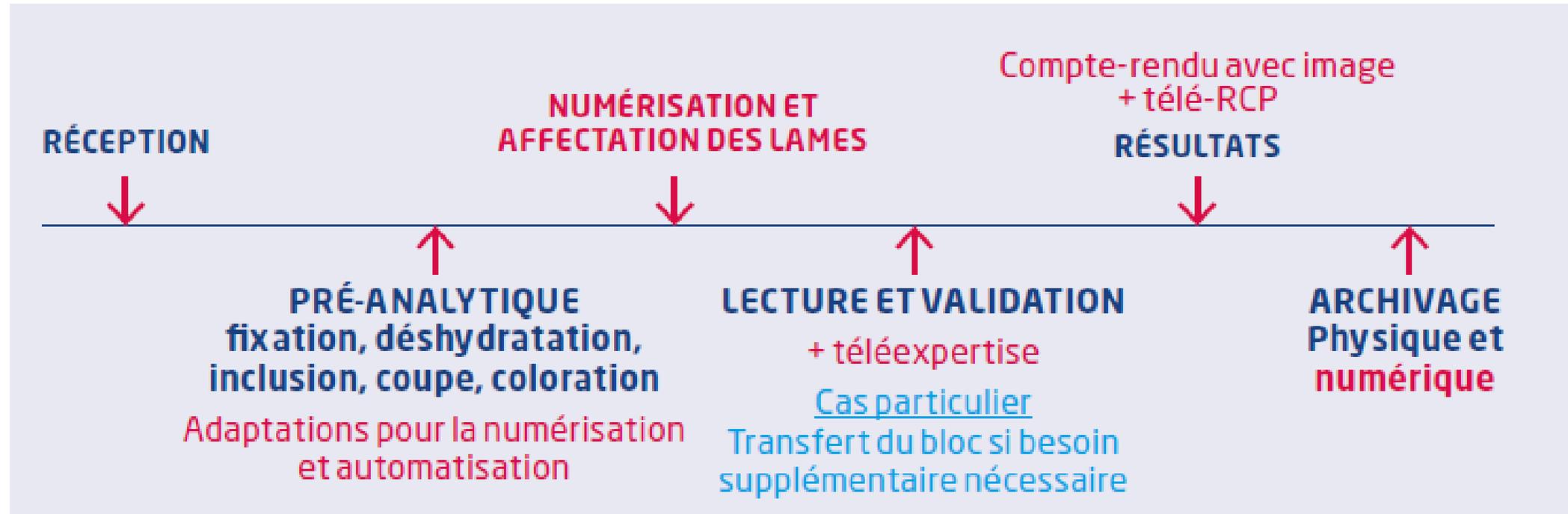
- Archivage numérique
- Potentiel de gain de surfaces important

Comment numériser l'activité ACP?

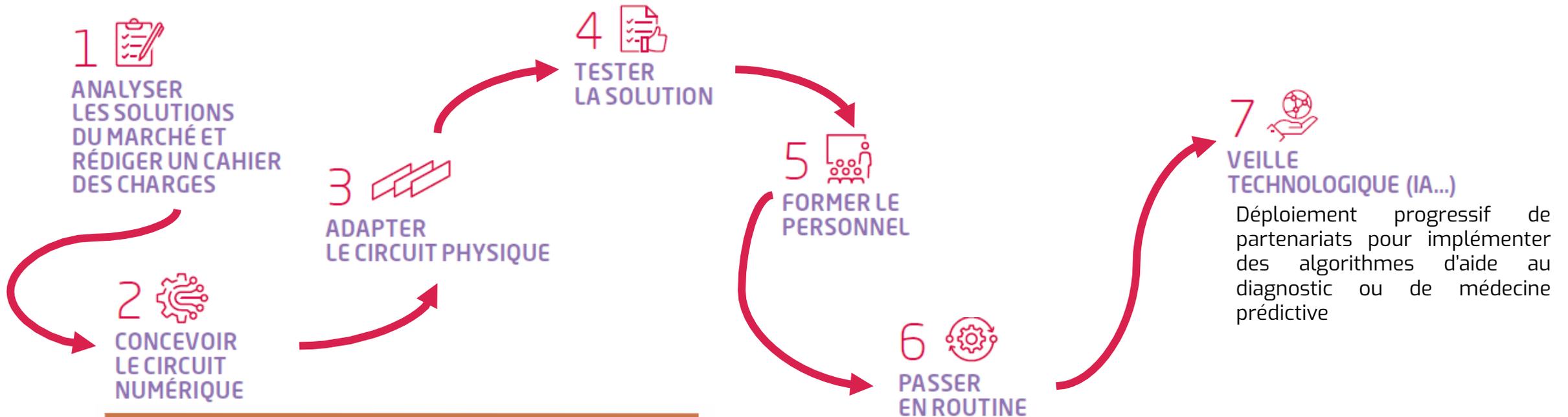
Pathologie numérique : équipements nécessaires et pré-requis techniques



Workflow numérique en routine



Passer à la pathologie numérique en routine : le projet étape par étape



STRATÉGIE	STOCKAGE À FROID	ARCHIVAGE
Exemple d'usage	Réaliser de la téléexpertise	Développer l'IA
Durée de conservation des lames	1 mois après validation du CR Hors lames sélectionnées pour la recherche	Conservation des lames permanente
Capacité	100 teraoctets	1,5 pétaoctet
Compression	Possible	Recommandé après 1 an (plusieurs minutes pour le téléchargement)

STRATÉGIE PROGRESSIVE	STRATÉGIE ON/OFF
<ul style="list-style-type: none"> > Facilite la formation des équipes > Permet de convaincre progressivement l'équipe médicale > Offre une fenêtre pour résoudre les dysfonctionnements sans désorganiser la totalité du service 	<ul style="list-style-type: none"> > Évite les confusions liées au double circuit (numérique et physique)

Transition numérique : les points de vigilance

- ✓ Faire porter le projet par l'établissement et pas uniquement par le SACP
- ✓ Impliquer la direction des systèmes d'information (évaluer l'impact sur le SI)
- ✓ Rédiger un cahier des charges très précis pour le scanner et le SGI
- ✓ Faire un état des lieux des prérequis pour ne pas sous-estimer les besoins techniques, informatiques et organisationnels
- ✓ Mener un travail sur la transformation des organisations, avec une anticipation des changements de pratique pour les différents acteurs
- ✓ Établir une évaluation médico-économique du projet
- ✓ Avoir comme objectif de développer à moyen terme l'IA pour maximiser l'impact de la pathologie numérique

Accompagnement de la numérisation de l'ACP

Accompagnement de la numérisation de l'ACP (1/2)



Financements dédiés

Financements issus de la stratégie décennale cancer

- Première délégation: 1^{ère} circulaire FMIS 2022 : Allocation de **20M€** selon une répartition populationnelle
- Seconde délégation 1^{ère} circulaire FMIS 2023 : Allocation de **10M€** même modalité de répartition, publication en cours de la circulaire budgétaire

Accompagnement de la numérisation de l'anatomopathologie (2/2)

Mission d'appui sur la politique de numérisation de l'Anatomie et Cytologie Pathologiques lancée en juin 2023

Pilotée par deux personnes qualifiées :
- Dr Kammerer- Jacquet, MCU-PH, service ACP du CHU de Rennes
- Dr Laurent Tréluyer, ex DSI, APHP

Elaboration d'une stratégie nationale partagée de numérisation de l'ACP, articulée avec les initiatives existantes

Rapport à mi-parcours au 7 juillet
Rapport final au 31 octobre

Axes de la mission

Axe 1 : Analyser le besoin **d'accompagnement financier et méthodologique** des établissements de santé pour la **transition numérique** et le déploiement de **l'intelligence artificielle**

Axe 2 : Ouvrir un **chantier national** sur les problématiques **règlementaire et technique** du **stockage des données** et du développement de **l'intelligence artificielle**

Axe 3 : **Structurer un réseau** en capitalisant sur les organisations déjà en place pour **conforter et amplifier la dynamique** engagée de numérisation de l'ACP

Lancement de la communauté de pratique « numérisation de l'ACP »

Lancement de la communauté de pratique « numérisation de l'ACP »

	Communauté de pratique « numérisation de l'ACP »
Rythme	<ul style="list-style-type: none">- Environ toutes les 6 semaines- Rencontre de 2h00
Déroulé	<ul style="list-style-type: none">- Retour d'expérience (1/2h) d'un laboratoire avec son état d'avancement (point positifs et points bloquants)- Invité sur une thématique spécifique- Points actualités (formation, congrès, séminaires...)
Participants	<ul style="list-style-type: none">- Porteurs de projet- Membres de l'équipe en fonction des thématiques

Ce sont les membres qui font vivre la communauté

Un travail collaboratif entre les SACP des établissements de santé / ANAP / DGOS / DNS / ARS



l'anap | agence nationale de
la performance sanitaire
et médico-sociale



Olivier BABINET |
Expert numérique en santé
Olivier.babinet@anap.fr

<https://www.anap.fr/s/article/anatomocytologie-pourquoi-et-comment-numeriser-l-activite>

